



**Il Comune di Grosseto ha il piacere di invitare le SS.VV. al**

**Laboratorio di Sviluppo Urbano MEDIAREE**

**che si terrà a Grosseto  
presso l'Aula Magna della Biblioteca Chelliana, Via G. Mazzini 36  
il 17 e 18 ottobre 2024.**

*L'attività laboratoriale sarà curata da Esperti ANCI- docente Dott. Francesco GOMBIA.*

*Il corso avrà come tema:*

***Metodologie e strumenti di Project Management per la pianificazione dei progetti.***

Con la formazione del 26 e 27 settembre la professoressa Germana Di Falco ha fornito indicazioni e strumenti per la costruzione del progetto perfetto, idoneo ad attrarre fondi europei sulla base dell'analisi dei costi da ricondurre ad una matrice di finanziabilità.

Il 17 e 18 Ottobre, nell'ambito del medesimo ciclo di formazione "Mediaree" e in una logica di consequenzialità con quanto precedentemente appreso, verranno approfonditi, sotto la guida del Prof. Francesco Gombia "Metodologie e strumenti di Project Management per la pianificazione dei progetti".

In allegato il programma dettagliato delle attività.

Le SS.VV. sono invitate a compilare il modulo di adesione allegato al presente invito e inoltrarlo all'indirizzo email [gestione.personale@comune.grosseto.it](mailto:gestione.personale@comune.grosseto.it).

Potranno partecipare in presenza soltanto i primi 80 iscritti.

Coloro che desiderassero partecipare da remoto sono invitati a contattare il Servizio Gestione Giuridica del Personale del Comune di Grosseto all'indirizzo email di cui sopra per ricevere il link di accesso all'aula virtuale.

Il Segretario Generale

Dott. Simone Cucinotta

**PROGRAMMA DEL CONVEGNO**

## *Metodologie e strumenti di Project Management per la pianificazione dei progetti*

L'erogazione dei fondi europei si basa principalmente sulla presentazione e gestione di progetti di qualità, che siano cioè coerenti con le priorità e le prescrizioni degli organismi finanziatori (Commissione europea, Ministeri, Regioni, EELL, ecc.) e rilevanti rispetto al contesto di attuazione, al target e al settore di riferimento, in grado di produrre impatti positivi, concreti e duraturi.

La presentazione di progetti di qualità necessita di competenze, abilità e conoscenze specifiche, riconducibili ad un insieme di tecniche e strumenti consolidati e riconosciuti come standard di riferimento a livello nazionale e internazionale e anche da parte della stessa Commissione europea.

Il laboratorio intende migliorare le capacità di pianificazione dei progetti da parte delle amministrazioni comunali coinvolte fornendo un quadro esaustivo delle metodologie e degli strumenti di base di project management utili per la l'elaborazione dei progetti finanziati con risorse europee (programmi a gestione diretta, politiche di coesione, PNRR).

Nell'ambito del laboratorio, in particolare:

- si imparerà a definire correttamente la logica e i principali descrittori di una proposta progettuale, comprendendo ad esempio cosa sono e come si scrivono gli obiettivi, gli output e le attività di un progetto;
- si approfondiranno i principali strumenti di Project Management essenziali per la pianificazione delle attività (WBS) e delle tempistiche di realizzazione dei progetti (diagramma di GANTT);
- si illustreranno i principali metodi per l'attribuzione e distribuzione dei ruoli e delle responsabilità all'interno dei team di progetto;
- si comprenderanno gli elementi fondamentali necessari per la stima, allocazione e controllo dei costi nei progetti finanziati dall'UE.

### **CALENDARIO DELLE ATTIVITA'**

#### **Giovedì 17 ottobre 2024 ore 9:30 – 18:00**

##### **1. Introduzione al Project Management**

- Cos'è un Progetto?
- Cos'è il Project Management?
- Il Project Manager
- Il project management e il project manager nei progetti europei

##### **2. La matrice del quadro logico (LFM- Logical Framework Matrix)**

- Il Logical Framework Approach e la Logical Framework Matrix
- Come costruire la matrice del quadro logico e il significato degli elementi che la compongono
- L'evoluzione del quadro logico: la nuova matrice del quadro logico, la Theory of Change, caratteristiche e aspetti di continuità e novità

##### **3. La pianificazione del progetto: il processo di pianificazione, la scomposizione del progetto e la Work Breakdown Structure (WBS)**

- Cos'è la WBS e come si utilizza
- I Work Package
- Esempi di WBS

##### **4. La stima dei tempi di progetto: la pianificazione dei tempi di un progetto, la schedulazione, il diagramma di GANTT**

- Il diagramma di Gantt
- Come stimare la durata delle attività di un progetto?

5. Organizzare e gestire il Team di progetto

- OBS - Organizational Breakdown Structure
- RAM - Responsibility Assignment Matrix
- Matrice RACI
- Il team di Progetto nei progetti europei

6. I costi e il piano finanziario di progetto: i passi per realizzare stima, allocazione e controllo dei costi con particolare riferimento ai progetti finanziati dall'UE

- Il Piano finanziario del progetto
- Costi diretti e indiretti
- Costi ammissibili e non ammissibili
- Le voci di costo del piano finanziario
- Stima, allocazione e controllo dei costi nei progetti finanziati dall'UE

**Venerdì 18 ottobre 2024 ore 9:30-13:30**

7. Laboratorio: applicare le metodologie e gli strumenti di Project Management per l'organizzazione e la gestione dei gruppi di lavoro

8. Brainstorming, Esercitazioni pratiche e Lavori di gruppo su: Matrice del quadro logico (LFM- Logical Framework Matrix); Work Breakdown Structure (WBS); Diagramma di GANTT; Matrice RACI.